



ASUMISEN RAHOITUS- JA KEHITTÄMISKESKUS

Tulostavoitteet vuosille 2023

Tarkistus vuodelle 2023

1	ASUMISEN RAHOITUS- JA KEHITTÄMISKESKUKSEN TOIMINTA-AJATUS JA PERUSTEHTÄVÄT	1
2	YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS	1
3	TOIMINNAN TULOKSELLISUUS	2
3.1	Lainoituksen ja tukien kohdentaminen sekä laatu- ja kustannusohjaus	2
3.2	Yleishyödyllisen asuntokannan ohjaus ja valvonta sekä valtion rahoitusriskien minimointi	3
3.3	E erityiset tulostavoitteet vuodelle 2023	3
3.4	Kehittämistoiminta	4
4	VOIMAVAROJEN HALLINTA	4
4.1	Toimintameno- ja kehittämismäärärahat	4
4.2	Muut määrärahat ja hyväksymisvaltuudet TA 2023 mukaan	5
4.3	Henkilöstön määrä ja henkilöstövoimavarojen kehittäminen	5
4.4	Tehokkuus ja palvelukyky	5
5	VALTION ASUNTORAHASTON TULOSTAVOITTEET VUOSILLE 2023	6
6	SEURANTA JA RAPORTOINTI	6
7	VOIMASSAOLO JA ALLEKIRJOITUKSET	7
8	LIITETAULUKOT	8

1 ASUMISEN RAHOITUS- JA KEHITTÄMISKESKUKSEN TOIMINTA-AJATUS JA PERUSTEHTÄVÄT

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus (ARA) edistää kestävää ja kohtuuhintaista asumista vuorovaikutuksessa asiakkaidensa ja yhteistyökumppaneidensa kanssa tukien toimeenpanolla, ohjauksella ja valvonnalla sekä niihin kytkeytyvällä kehittämistoiminnalla.

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen perustehtäviä ovat:

- huolehtia asuntojen tuotantoon, hankintaan ja perusparantamiseen myönnettävän valtion tuen sekä asumiseen liittyvien valtion avustusten ja takausten toimeenpanosta.
- ohjata ja valvoa arava- ja korkotukilainoitettujen asuntokannan käyttöä sekä yhteistyössä Valtiokonttorin kanssa huolehtia asunto- ja lainakantaan liittyvien valtion riskien hallinnasta.
- hoitaa asumista ja asuntomarkkinoita koskevia asiantuntijatehtäviä ja tietopalveluja sekä tehdä niihin liittyviä selvityksiä.
- hoitaa rakennusten energiatodistusmenettelyyn liittyviä valvonta- ja tietopalvelutehtäviä.

Lisäksi viraston tulee kehittää valtion tukemaa asuntojen rakentamista ja korjaamista, edistää asuinkiinteistöjen suunnitelmallista omistajuutta, käyttöä ja hoitoa sekä tukea asuinalueiden ja elinympäristön laadun parantamista. Viraston tehtävänä on myös edistää asumiseen liittyvää kehittämistoimintaa. Keskukseen ohjaus ja valvonta kuuluu ympäristöministeriölle.

2 YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS

Ympäristöministeriön uudella strategialla vuoteen 2035 rakennetaan parempaa ympäristöä tuleville sukupolville. Strategian tavoitteissa mm. hiilinegatiivinen Suomi ja vihreä siirtymä luo perustaa kasvulle sekä elinympäristöt tukevat sujuvaa arkea kaikissa elämäntilanteissa. Rakennettu ympäristö tukee ihmisten hyvinvointia, jolloin mm. kunnat ja kaupungit sekä alueet luovat edellytyksiä kestäväälle elämäntavalle, asuntoja on riittävästi eri väestöryhmille tarpeita vastaavasti ja rakennusten elinkaari on vähähiilinen ja materiaalitehokas. Vastaava tavoitteen asettelu sisältyy myös ympäristöhallinnon konsernistrategiaan.

Ympäristöministeriö asettaa Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen toiminnalliselle tuloksellisuudelle seuraavat alustavat tulostavoitteet Valtion talousarviossa vuodelle 2023:

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus

- painottaa toiminnassaan kohtuuhintaisen ARA-vuokra-asuntotuotannon edistämistä erityisesti Helsingin seudun ja muiden MAL-seutujen osalta ja kehittää tukien toimeenpanoa.
- painottaa hankkeiden toteutumista kilpailumenettelyin siten, ettei hankkeiden kustannusten nousu ylitä kohtuullista tasoa. Hankkeita hyväksyttäessä tarkastellaan myös vuokratasoa ja elinkaarikustannuksia
- kohdentaa erityisryhmien investointiavustukset kaikkein heikoimmille ryhmille kohteiden pitkäaikaisen tarpeen perusteella. Tukee avustuksilla esteettömyyttä ja asuntojen korjaamista, asumisneuvontaa ja lähiöohjelman toteuttamista sekä osallistuu kehitysvammaisten asumista koskevien linjausten toteuttamiseen ja ikääntyneiden asumisen kehittämiseen.
- edistää avustuksin eheää yhdyskuntarakennetta MAL-sopimusalueilla ja rakennusten energiatehokkuuden parantamista. Vakiinnuttaa kehittämistoiminnan tuloksia kohtuuhintaisen asumisen ja elinkaaritehokkaan rakentamisen, rakennusten käytön ja hoidon sekä peruskorjaamisen edistämiseen.
- vastaa ARA-asuntokannan ohjauksesta ja valvonnasta sekä varmistaa ohjaus- ja valvontatoiminnalla asuntotuotannon tukien kohdentumisen asukkaille. Vastaa asumisoikeusasuntoihin liittyvistä valvonta- ja ohjaustehtävistä sekä järjestysnumerorekisterin kehittämisestä ja ylläpidosta. Sekä vastaa uudistuvan yhteishallintolain mukaisista tehtävistä.
- etsii keinoja asuntomarkkinoiden jakautumisen seurauksena syntyvien vuokrataloyhtiöiden taloudellisten ongelmien ratkaisemiseksi ja edistää asuntokannan sopeuttamista kysyntää vastaavaksi yhdessä kiinteistönomistajien ja kuntien kanssa kehittämällä kokonaisvaltaista ja ennakoivaa asuntokannan suunnittelua. Kehittää asuntolainoista aiheutuvien takausvastuiden riskien hallintaa yhteistyössä Valtiokonttorin kanssa
- kehittää palveluprosesseja ja huolehtii tukien tehokkaasta toimeenpanosta.

3 TOIMINNAN TULOKSELLISUUS

Toiminnan tuloksellisuutta ohjataan vuosittain ARAn ydintoimintoihin kuuluvilla osa-alueilla, lainoituksen ja tukien kohdentaminen sekä laatu- ja kustannusohjaus sekä yleishyödyllisen asuntokannan ohjaus ja valvonta sekä valtion rahoitusriskien minimointi. Lisäksi toiminnan tuloksellisuutta ohjataan erityisillä vuotuisilla ja kehittämistoimintaa koskevilla tulostavoitteilla.

3.1 Lainoituksen ja tukien kohdentaminen sekä laatu- ja kustannusohjaus

ARA-hankkeiden hyväksyntään vaikuttavat hankkeen tarpeellisuus asumismarkkinoilla, hankkeesta muodostuva vuokrataso pidemmällä aikavälillä, sijainti, omistajan ja toimijoiden vakavaraisuus ja säännösten noudattaminen.

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus:

- osallistuu valtion ja kaupunkiseutujen MAL -sopimusten toteuttamiseen ja seurantaan sekä kohdentaa kunnallistekniikka- ja käynnistysavustukset MAL -sopimuskuntiin sopimuksiin kirjattujen periaatteiden mukaisesti ja huolehtii avustuksiin liittyvästä seurannasta painopisteenä Helsingin seutu ja täydennysrakentaminen yleensä.
- painottaa lainoitus- ja avustustoiminnassaan erityisesti Helsingin seudun ja muiden kasvukeskusalueiden kohtuuhintaisen vuokra-asuntotuotannon lisäämistä.

- huolehtii, että tukea myönnetään vain sellaisiin hankkeisiin, jotka parantavat asuntomarkkinoiden toimintaa ja joilla arvioidaan olevan tuen tarkoituksen mukaista käyttöä vähintään koko valtion tuen kestoajan.
- ottaa lainoituksessa investointikustannusten lisäksi huomioon myös rakennuksen elinkaaren aikaisiin kustannuksiin vaikuttavia tekijöitä sekä asukkaan maksettavaksi tulevan vuokra- ja käyttövastiketason.
- ohjaa lisäksi hakijoita ottamaan huomioon hankkeiden suunnittelussa ja toteutuksessa rakennusten korkean energiatehokkuuden (uudisrakentamisessa A-energialuokka) ja vaihtoehtoiset energialähteet, elinkaariratkaisut ja talouden uudet muodot, rakennuksen käytettävyyssominaisuudet ja esteettömyys sekä lähiympäristön laatu- ja kulttuuriympäristönäkökohdat.
- erityisryhmien investointiavustukset kohdennetaan tarpeen arvioinnin perusteella hankkeille, joilla on pitkäkestoista käyttöä. Erityisryhmien asumisessa painottuvat osana tavallista asuntokantaa toteuttavat ratkaisut. Viraston tavoitteena on kehittää erityisryhmien asumista siten, että ratkaisut ovat kestäviä pitkällä aikavälillä ja tätä kautta pienentää myös investointeihin liittyviä riskejä, jotta koskevat etenkin ikääntyneille ja vammaisille ihmisille tarkoitettuja asuntokohteita. ARA seuraa yhteistyössä kuntien ja tuensaajien kanssa kohteiden käyttöasteita ja investointiavustuskohhteiden kriteerejä. Seuraa hyvinvointialueiden toiminnan käynnistymisen vaikutuksia viraston toimintaan.
- Asumisneuvonnan tuesta annetun lain mukaisesti ARA valtionavustustoimen lisäksi tukee kuntia asumisneuvontapalvelujen kehittämisessä.
- arvioi lisäksi tekijöitä, joilla on keskeinen merkitys valtiolle syntyvien riskien näkökulmasta.

3.2 Yleishyödyllisen asuntokannan ohjaus ja valvonta sekä valtion rahoitusriskien minimointi

Tulosopimuksen liitteenä on salassa pidettävä ohjauksen ja valvonnan suunnitelma vuodelle 2023. Suunnitelma päivitetään vuosittain.

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus:

- ohjaa ja valvoo yleishyödyllisiä yhteisöjä ja muita ARA-taloja omistavia yhteisöjä valvontastrategian mukaisesti tavoitteena ongelmien ja riskien ennaltaehkäisy. Painopiste on suunnitelmallisessa teemoittaisessa ohjauksessa ja valvonnassa.
- ohjaa ja valvoo vuokrien ja käyttövastikkeiden määräytymistä omakustannusperiaatteella ARA-kannassa ja niistä asukkaille annettavia tietoja tavoitteena kohtuulliset asumiskustannukset ja korkea asuntojen käyttöaste sekä toiminnan läpinäkyvyys, toimiva tiedonkulku omistajan ja asukkaiden välillä.
- pyrkii luomaan riittävät menettelyt ennakoida väärinkäytöstilanteita ja puuttua niihin.
- edistää taloudellisissa vaikeuksissa olevien vuokratilayhteisöjen ongelmien ratkaisemista kestäväällä tavalla yhteistyössä Valtiokonttorin kanssa.
- vastaa energiatodistuksiin liittyvästä valvonnasta ja kehittää valvontakäytänteitä sekä energiatodistusjärjestelmää ja raportointia sekä vastaa energiatodistusten julkisesta tietopalvelusta.
- toteuttaa uudistuneen yhteishallintolain mukaisia tehtäviä
- vastaa asumisoikeuslain muutoksien toimeenpanosta, järjestysnumerorekisterin rakentamisesta ja käytönotosta

3.3 Erityiset tulostavoitteet vuodelle 2023

Hakemusten käsittelyssä painotetaan asuntojen tarvetta ja asumiskustannusten pysymistä kohtuullisella tasolla pitkäaikaisesti. Suunnitelmien ja kustannusten tulee hinta- ja laatusuhteena vastata toisiaan ja hankkeita tarkastellaan kokonaisuutena.

ARAN tavoitteena on kaikkien tukien tehokas toimeenpano ja sujuva palveluprosessi sekä tukien myöntämisessä huolellinen tapauskohtainen harkinta. ARAn korjausavustuksiin liittyvä palvelulupaus on, että hakemukset käsitellään keskimäärin 14 työpäivän kuluessa siitä, kun ARA on saanut hakemuksen riittävine lisätietoineen. Lisäksi ARA on yhteydessä tuen hakijaan välittömästi, jos hakemusta on täydennettävä.

ARA kiinnittää huomiota asumisoikeuslain ja yhteishallintolain mukaisten viraston tehtävien kattavaan toteuttamiseen.

ARA kehittää edelleen viestintää ja neuvontaa avustuksista sekä tekee yhteistyötä keskeisten toimijoiden kanssa. ARA uudistaa verkkosivut ja -palvelut asiakkaiden kannalta sujuvasti toimiviksi. Ohjeistusta ja palvelua parannetaan kehittämällä digitaalista asiakaspalvelua.

Viraston tavoitteena on palveluiden digitalisointi sekä tätä kautta tapahtuva toiminnan tehostaminen ja palvelun parantaminen. ARA valmistautuu ottamaan käyttöön valtion yhteisen avustustietojärjestelmän. Viraston tietojärjestelmien kehittämisessä huomioidaan rajapinnat ja liitynnät muihin järjestelmiin kuten kansalliseen palveluarkkitehtuuriin. Tavoitteena on, että tietojärjestelmissä pystytään hyödyntämään mahdollisimman hyvin muissa järjestelmissä olevaa tietoa ja toisaalta ARAn tuottama tieto on muiden hyödynnettävissä. Virasto osallistuu sovittavalla tavalla Rakennetun ympäristön tietojärjestelmän (RYTJ) toimeenpanon valmisteluun ja ottaa omien tietojärjestelmien kehittämisessä huomioon RYTJ:n toimeenpanossa tehtävät linjaukset.

3.4 Kehittämistoiminta

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus

- jatkaa toiminnan ja tukien (ml. energiatodistukset) raportoinnin kehittämisen hankkeen toteutusta yhteistyössä ympäristöministeriön kanssa osana ARAn tietojärjestelmien kehittämistä ja Rakennetun ympäristön tietojärjestelmän laadintaa.
- ylläpitää ja kehittää asuntojen hinta- ja vuokratietopalvelua.
- vastaa korjausrakentamisen verkkosivuston (korjaustieto.fi) kehittämisestä ympäristöhallinnon verkkosivujen uudistuksessa. Sivuston kehittämistä koordinoi ARAn vetämä ryhmä, jossa on ympäristöministeriön edustaja.
- suuntaa käytössään olevat kehittämistoiminnan rahoittamiseen tarkoitetut varat ympäristöministeriön vahvistaman käyttösuunnitelman mukaisesti sekä edistää tulosten käyttöönottoa ARA-rakentamisessa tavoitteiden saavuttamiseksi. Seuraa näiltä osin tutkimus- ja kehittämistulosten vaikuttavuutta. Informoi ennakkoivasti muutoksista käyttösuunnitelmaan.
- ARA kohdentaa kehittämistoimintaa ja vakiinnuttaa sen tuloksia ydintoimintaprosessien kehittämiseksi kohdittuuhintaisen asumisen ja elinkaaritehokkaan rakentamisen, käytön ja hoidon sekä peruskorjaamisen edistämiseksi.

4 VOIMAVAROJEN HALLINTA

4.1 Toimintameno- ja kehittämismäärärahat

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksella on vuoden 2023 TA:n mukaan käytettävissään toimintamenoihin nettomäärärahana 7 501 000 euroa.

	2021	2022	2023TA	2024	2025
Toimintamenokehys (t€)	6 563	6 986	7 501	5 877	5 877

Toimintamenokehyksessä 2024-2025 on otettu huomioon lisäykset liittyen asumisneuvonta- ja yhteishallintolain toimeenpanon tehtäviin. ARAlla on vuoden 2023 TA:n mukaan käytettävissään tutkimus- ja kehittämistä rahaa 700 000 euroa.

4.2 Muut määrärahat ja hyväksymisvaltuudet TA 2023 mukaan

ARA raportoi neljännesvuosittain ympäristöministeriölle tiedot käytettyjen määrärahojen ja valtuuksien määristä, arviot loppuvuoden tarpeista sekä käytön kohdentumisesta ympäristöministeriön kanssa sovittavalla tavalla.

Määrärahat ja hyväksymisvaltuudet (TA ja VAR)	milj. €
Korkotukilainojen hyväksymisvaltuus	1 950
Takausvaltuus vuokratalojen rakentamislainoille	285
Takausvaltuus asunto-osakeyhtiötalojen perusparannuslainoille	100
Erityisryhmien investointiavustukset	120
Käynnistysavustukset (MAL)	39
Korjausavustukset	21,45
Energia-avustukset	98,67
Kunnallistekniikka-avustukset	25
Purkuavustukset	5
Latausinfra-avustukset (asuinkiinteistöt)	9
Avustukset asuntojen kunnostamiseksi ikääntyneille	5
Latausinfra-avustukset (työpaikkakiinteistöt)	1
Avustukset asumisneuvojatoimintaan	4

4.3 Henkilöstön määrä ja henkilöstövoimavarojen kehittäminen

Vuoden 2023 henkilötyövuosimäärä on yhteensä noin 90. ARA voi käyttää Avustukset asuinrakennusten sähköisen liikenteen infrastruktuurin edistämiseen (9 milj. euroa) momentilta kolmen henkilötyövuoden ja EU:n elpymis- ja palautumisvälineenavustukset työpaikkakiinteistöjen latausinfraan rakentamiseen momentilta yhden henkilötyövuoden verran.

Henkilöstövoimavarojen kehittämisessä ARA toteuttaa viraston strategiaa, jonka tavoitteena on kehittää työntekijäkokemusta ja, että ARAssa on osaava ja elinvoimainen työyhteisö sekä hyvinvoiva henkilöstö. ARA toteuttaa laadittua suunnitelmaa HR-tavoitteista vuosille 2020-23. Teemojen toteuttamisen etene- misestä sekä kokemuksista raportoidaan ympäristöministeriölle. Suunnitelmaan valittuina teemoina ovat: Osaamisen kehittäminen ja digitaalinen oppiminen (ajantasainen ja ylläpidetty osaaminen), Liikku- vuuden edistäminen (korostaen yhdessä tekemistä niin viraston ja hallinnon sisällä kuin asiakkaiden ja sidosryhmien kanssa) sekä Valtion työnantajakuvan edistäminen (julkikuvan luominen arjen tekemisen kautta).

4.4 Tehokkuus ja palvelukyky

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus varmistaa toiminnassaan ja viraston kaikissa prosesseissa hallin- tolaissa tarkoitettujen hyvän hallinnon periaatteiden toteutumisen. Erityistä huomiota kiinnitetään pal- veluperiaatteeseen ja neuvontavelvollisuuteen siten, että toiminta on oikeellista ja virheetöntä.

ARA arvioi toimintaansa liittyviä riskejä (ml. tiedon hallintaan ja jakamiseen liittyvät) säännöllisesti, ke- hittää ja toteuttaa riskienhallintaa ja ottaa riskien arvioinnin tulokset huomioon sisäisen tarkastuksen suunnittelussa. ARA ottaa käyttöön valtion yhteisiä palveluja.

Lisäksi ARA vahvistaa yhteistyötä Valtiokonttorin ja Kuntaliiton sekä ylläpitää kehittämissyhteistyötä Sy- ken kanssa.

5 VALTION ASUNTORAHASTON TULOSTAVOITTEET VUOSILLE 2023

Tavoitteena on, että Valtion asuntorahaston riskienhallintaa kehitetään yhteistyössä Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen, ympäristöministeriön ja Valtiokonttorin kanssa. Erityistä huomiota kiinnitetään toimintaympäristön taloudellisiin muutoksiin. Kehittämistavoitteiden määrittelyssä hyödynnetään virastojen välistä sopimusmenettelyä.

6 SEURANTA JA RAPORTOINTI

Tulossopimukseen ja viraston toimintaan liittyviä asioita käsitellään säännöllisesti ministeriön edustajien ja ARAn johdon tapaamisissa.

ARA-tuotantoon liittyvistä keskeisistä tiedoista ARA raportoi kuukausittain ympäristöministeriölle. Muista tukien myöntämiseen liittyvistä tiedoista raportoidaan säännöllisesti sitä mukaa, kun ARAlla on tietoja käytettävissä. Kehittämisrahoituksen käytöstä ja keskeisistä tuloksista ARA laatii tiiviin yhteenvedon vuosittain.

Raportointikäytänteitä tarkistetaan raportoinnin kehittämishankkeen tulosten sekä Rakennetun ympäristön tietojärjestelmän toimeenpanon perusteella.

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus laatii sopimuskaudella tulostavoitteiden saavuttamisesta väliraportin ympäristöministeriölle tulosohtauskirjeessä esitetyn aikataulun mukaisesti. Tulostavoitteiden toteutumisesta raportoidaan toimintakertomuksen yhteydessä vuosittain helmikuun loppuun mennessä. Tulossopimus päivitetään vuosittain.

Seurataan koronaepidemian vaikutuksia ja ennakoitaan siihen mahdollisesti luotavien elvytystoimenpiteiden merkitystä viraston toimintaan. Lisäksi ARA varautuu laatimaan suunnitelman näiden ja muiden laajojen kertaluonteisten kokonaisuuksien toimeenpanosta ja riskeistä myös osana valtiontalouden riskien hallintaa.

7 VOIMASSAOLO JA ALLEKIRJOITUKSET

Tämä tulossopimus liitteineen on voimassa 1.1.2023 - 31.12.2023.

Sopimus tarkistetaan vuosittain

Maria Ohisalo
Ympäristö- ja ilmastoministeri

Juhani Damski
Kansliapäällikkö

Hannu Rossilahti
Ylijohtaja

8 LIITETAULUKOT

- Vaikuttavuustavoitteet
- Tuloksellisuutta kuvaavat mittarit
- Henkilöstövoimavarasuunnitelma

Vaikuttavuustavoitteet

(liitetaulukko lukuun 2: *Yhteiskunnallinen vaikuttavuus*)

Vaikuttavuustavoite	Indikaattori/ Mittari	2018	2019	2020	2021	2022	2023 TA
Tuloihin nähden kohtuuhintainen asuntotarjonta kasvukeskuksissa lisääntyy pieni- ja keskituloisille kotitalouksille.	Aloitettut korkotukilainoitettut asunnot (kpl)	7 918	7 437	8 767	8 720	5 814	9 800
	Helsingin seudun MAL -sopimuskunnat, vuokra-asunnot (kpl)	3 017	3 516	2 999	3 255	2 599	
	Rakennuskustannukset, PKS (€)	3 505	3 625	3 556	3 823	4 058	seuranta-mittari
	Rakennuskustannukset, muu maa (€)	2 827	2 875	2 981	3 058	3 385	seuranta-mittari
	Rakennuskustannusten nousu, PKS (%)	+ 4,8 %	+ 2,4 %	-1,9 %	+8,5%	+7,4%	seuranta-mittari
	Rakennuskustannusten nousu, muu maa (%)	+4,0 %	+2,0 %	+3,8	+2,7	+9,5%	seuranta-mittari
Kaupunkiseutujen, etenkin metropolialueen maankäyttöä, asumista ja liikennettä koskevat ratkaisut tukevat ihmisten arjen sujuvuutta ja vahvistavat seutujen kilpailukykyä.	Valtion tukema tuotantomäärä Helsingin seudun MAL –sopimuskunnat	4 237	4 315	4 445	4 847	3 212	5 800

Tuloksellisuutta kuvaavat mittarit(liitetaulukko lukuun 3. *Toiminnan tuloksellisuus*)

Tuloksellisuutta kuvaavat mittarit	2018	2019	2020	2021	2022 *
Teemoittaiset ohjaus- tai valvontatapaamiset yleis-hyödyllisiin yhteisöihin ja kuntien yhtiöihin (kpl)	42	45	40	39	
Ensimmäisen vuoden asumiskustannukset, normaali vuokra-asuminen (alkuvuokra €/m ² /kk)	PKS 13,40	PKS 13,0	PKS 14,9	PKS 15,3	
	Muu maa 12,20	Muu maa 12,40	Muu maa 12,7	Muu maa 13,0	
Vuokra- ja asumisoikeustalojen korkotukilainojen korko ja marginaali (%)	0,59 0,72	0,52 0,62	0,55 0,57	0,43 0,49	
Kilpailutettujen hankkeiden osuus, (%)	72	68	63	73	

* raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä

Henkilöstövoimavarasuunnitelma(liitetaulukko lukuun 4.3: *Henkilöstön määrä ja henkilöstövoimavarojen kehittäminen*)**Henkilövoimavarasuunnitelma**

Toiminto	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Rahoitustoiminnot	36	39	47	30	28	26
Ohjaus ja valvonta	14	14	14	14	14	14
Kehittämis- ja yhteistyötoiminta	7	8	8	8	8	8
Tietopalvelut	14	13	13	13	12	12
Yhteiset palvelut	3	4	4	4	4	4
YHTEENSÄ	74	78	86	69	66	64